

诸葛亮与木牛流马

文 / 王之泰

诸葛亮的木牛流马，是我国古代没有纳入正史的一段传闻，如果和现代科学挂钩，那是物流领域的佳话。在四川生活多年的我，不由自主对这个问题产生了兴趣，正好借此机会在网上搜索了一些相关资料，且手头有一本三国演义小说，翻看了一下，联系童时对四川的印象，也对木牛流马思考了一番。

三国时期，诸葛亮北伐时使用木牛流马，其载重量为“一岁粮”，大约四百斤以上，每日行程为“特行者数十里，群行三十里”，为蜀国十万大军提供粮食。木牛流马如此好用，那个时候又没有什么保密制度，更没有专利制度，在若干年之中为几万人马提供军需物资，“车水马龙”形容也不为过，使用者、接触者、旁观者不计其数，可以说那时是普及之物，肯定会成为统治者和多人的爱物，肯定就会被珍藏和沿用，然而，如此珍贵之物却是早就失传。为什么会失传？或许本来就不存在，那是中国历史上的一个不解之谜。

对于木牛流马，由于失传，很难进入到正规的科学研究领域，但是，关注和研究者仍不计其数。据我所知，我国近代和现代，关于木牛流马复原的各种图形和制成品有几十种之多。

有人说，千百年来，这个问题一直是“灰色”的，无法清晰认知，自然，我也不可能得出什么结论，但是，由此可以对中国古代的物流说上几句话。

“物流”这两个字虽然中文意义明晰，但却是一个英文的翻译名称，英文是：Physical Distribution，经济领域最先出现这个概念是现代经济发展较早的美国，创立这个词汇或者可以说是最早使用这个词的人是美国人德鲁克。

对于物流科学的理性认知方面，美国先行，德鲁克做出了贡献。二十世纪初至六十年代，人们虽有感受并开始系统运作和理性思考，但物流的主体仍不大清晰，而“灰色”却很重。誉为当今“管理学之父”的P. F. 德鲁克最先提出了“物流”(Physical Distribution)这个词，反映上个世纪初，这一科学概念的主体已逐渐显露。但德鲁克也指出，这个领域还是灰色乃至黑色区域，含义是不清晰或者可说是完全无知，他还说物流是“一块经济界的黑大陆”、“一块未被开垦的处女

地”，这反映了那个时期他和美国经济界、学术理论界认识。

为了认识这块“黑大陆”，二十世纪初，美国二十世纪财团组织了大规模调查，发表了“流通过费用确实太大”的调查报告，结论很有影响，其中一个重要数据是：以零售价格为基数，社会流通过费用竟然占59%，其中大部分是物流费。这种清晰的数量分析，为物流系统运作和理论研究奠定了基础。德鲁克还是“供应链”科学认识和描述的鼻祖。“供应链”说法最早来源于德鲁克提出的“经济链”，而后经由迈克尔·波特发展成为“价值链”，再往后演变为“供应链”。

从美国物流科学形成想到我国的物流。中国文化历史久远，古代的“物流”是什么状况呢？自然，那个时期不可能形成对物流的理性认识，但物流是实际的存在，可圈可点之处多矣，难以尽数！本人当年曾经策划用此题材申报研究项目，难度太大终于放弃，但思考过两件事：

首先是连接东西的丝绸古道。提到丝绸，大家会自然想到苏州、杭州，其实之前中国早就有一个丝绸之乡，在苏杭之北，当时的繁华地区，今日已不为世人所熟知，她就是河南的南阳。那时除丝绸之乡身份之外，另一个重要身份是瓷都，丝绸是中国古经济、文化的代表物，南阳是养蚕、缫丝，织绸的重要发源地。当时，南阳镇凭借中原优越的地理位置和交通的便利，成为了丝绸古道上的重要商镇，历经千余年、五个朝代的繁华，从汉代直至清末，一直是连接当时发达地区的交通要道，因之成为古丝绸之道。

再有就是与本文主题契合的连接南北的古蜀道。那是四川盆地、山区通往中原的道路，和丝绸古道是不同模式，诸葛亮的木牛流马就依托这条路提供北伐保障。从诸葛亮的木牛流马自然联想到支持其运行的古蜀道：历史悠久，为蜀国十万大军提供军需物资的物流基础平台，已3000多年，也是保存至今人类最早的大型交通遗存之一，比古罗马大道的历史更为悠久。有专家指出：古蜀道不仅是中国唯一，也是世界唯一。古蜀道也是木牛流马佳话的一部分。C

